

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 513.002.05,  
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ АВТОНОМНОЙ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ЦЕНТРОСОЮЗА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ «РОССИЙСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ КООПЕРАЦИИ», ЦЕНТРОСОЮЗ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ  
СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от 11 мая 2022 г. протокол № 7

О присуждении Башминову Александру Васильевичу, гражданину РФ,  
ученой степени кандидата экономических наук

Диссертация «Формирование предпринимательских сетей профессиональных спортивных клубов» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства) принята к защите 28 февраля 2022 года (протокол заседания № 3) диссертационным советом Д 513.002.05, созданным на базе Автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации», Центросоюз Российской Федерации, 141014, Московская область, г. Мытищи, ул. Веры Волошиной, д. 12/30, утверждённым приказом Минобрнауки России № 827/нк от 23.12.2020 года.

Соискатель Башминов Александр Васильевич, 07 мая 1978 года рождения.

В 2011 году окончил Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Пермский государственный

технический университет» с присвоением квалификация менеджер по специальности «Менеджмент организации».

В 2016 году окончил аспирантуру по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Пермский государственный технический университет», работает старшим преподавателем кафедры экономики и управления в Автономной некоммерческой организации высшего и профессионального образования «Прикамский социальный институт».

Диссертация выполнена на кафедре экономики и управления Автономной некоммерческой образовательной организации высшего и профессионального образования «Прикамский социальный институт».

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор, Руденко Марина Николаевна, ФГАОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет», кафедра предпринимательства и экономической безопасности, заведующий кафедрой.

Официальные оппоненты:

Плотников Владимир Александрович, доктор экономических наук, профессор, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», кафедра общей экономической теории и истории экономической мысли, профессор;

Соколинская Юлия Михайловна, кандидат экономических наук, доцент, ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет инженерных технологий», кафедра экономической безопасности и финансового мониторинга, доцент,

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный государственный Университет физической культуры, спорта и здоровья имени П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург», г. Санкт-Петербург, в своем



положительном отзыве, подписанном доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой менеджмента и экономики спорта Верзилиным Дмитрием Николаевичем и утвержденном проректором по науке, инновациям и цифровой трансформации, доктором педагогических наук, профессором Макаровым Юрием Михайловичем, указали, что: диссертация А.В. Башминова является законченной научно-квалификационной работой, содержащей новое решение актуальной научной задачи. Положения, выносимые на защиту, содержат элементы научной новизны. Выводы и результаты исследования имеют научную и практическую значимость. Автореферат диссертации соответствует ее содержанию. Публикации по теме диссертации достаточно полно отражают результаты, полученные автором.

Диссертационное исследование Башминова Александра Васильевича на тему: «Формирование предпринимательских сетей профессиональных спортивных клубов» соответствует критериям п. 9-14 «Положения о присуждении учёных степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 года, предъявляемый к кандидатским диссертациям, а ее автор Башминов Александр Васильевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

Соискатель имеет 18 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 18 работ (общий объем – 8,0 п.л., личный объем – 7,0 п.л.), из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 7 работ (общий объем 3,5 п.л., личный объем – 3,1 п.л.), 1 статья опубликована в издании, индексируемом в международной базе данных Scopus (общий объем 0,6 п.л., личный объем – 0,3 п.л.).

Наиболее значимые работы по теме диссертации:

1. Башминов, А.В. Специфика управления некоммерческими организациями /А.В. Башминов// Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. - 2021. - № 3. - С. 138-142.

(0,6 п.л.).

2. Башминов, А.В. Зарубежный опыт муниципальной поддержки организаций профессионального спорта /А.В. Башминов// *Ars Administrandi*. - 2017. - Т. 9. - № 4. - С. 629-642. (0,8 п.л.).

3. Башминов, А.В. Особенности управления профессиональным спортивным клубом /А.В. Башминов// *Экономика и предпринимательство*. - 2014. - № 9 (50). - С. 766-768. (0,3 п.л.).

4. Башминов, А.В. Применение системы ключевых показателей эффективности в управлении профессиональным спортивным клубом/А.В. Башминов// *Экономика и предпринимательство*. - 2014. - № 11-3 (52). - С. 720-723. (0,4 п.л.).

5. Башминов, А.В. Развитие гуманистических подходов к управлению организацией /А.В. Башминов// *Экономика и предпринимательство*. - 2013. - № 12-4 (41). - С. 499-501. (0,3 п.л.).

6. Башминов, А.В. Создание эффективной системы управления организациями на основе подхода управления изменениями /А.В. Башминов// *Экономика и предпринимательство*. - 2013. - № 12-4 (41). - С. 572-574. (0,3 п.л.).

7. Башминов, А.В. Модернизация менеджмента некоммерческих организаций в современных условиях / А.В. Башминов, М.Н. Руденко// *Теория и практика сервиса: экономика, социальная сфера, технологии*. - 2021. - № 1 (47). - С. 19-23. (0,6 п.л./0,3 п.л.).

8. Bashminov, A. The Use of Digital Technologies for the Modernization of the Management System of Organizations /A. Bashminov, Z. Mingaleva // *Lecture Notes in Networks and Systems*. - 2020. – Vol. 78. - P. 213-220. (0,6 п.л./0,3 п.л.) (БД Scopus).

Недостовверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации, отсутствуют.

На диссертацию и автореферат поступило 7 положительных отзывов, в



которых отмечается актуальность, научная новизна, теоретическая и практическая значимость исследования. Замечания носят рекомендательный характер. Отзывы поступили от:

Доктор экономических наук, доцент **Головихина Сергея Александровича**, декана факультета управления ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет». Замечание: предложенная модель сетевого взаимодействия субъектов в рамках управления баскетбольного клуба (с.13, рис. 4) не достаточно наглядно разъясняет процедуры урегулирования и согласования интересов взаимодействующих стейкхолдеров и власти. Модель только конкретизирует функции и полномочия основных субъектов, но не отражает реальные стимулы привлечения государственных, муниципальных и частных средств для субсидирования функционирования баскетбольного клуба.

Доктор экономических наук, профессор **Шеломенцева Андрея Геннадьевича**, и. о. директора ФГБУН ФИЦ «Коми научный центр Уральского отделения Российской академии наук». Замечание: было бы интересней и содержательней увидеть результаты проведенной оценки методом экспертного опроса за более длительный временной период (согласно с. 15-16). Это позволило бы автору более аргументированно обосновать выделение факторов трансформации предпринимательства в третьем секторе экономики применительно к объекту исследования.

Доктор экономических наук, доцент **Ширяева Михаила Виссарионовича**, проректора по инновациям ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского». Замечание: В автореферате не раскрыто, как и каким образом региональные органы власти и управления будут побуждать и стимулировать других стейкхолдеров к участию в предпринимательских взаимодействиях с профессиональными спортивными клубами, в том числе в государственно-частном партнерстве.

Доктор экономических наук, профессор **Беркович Маргариты**

**Израйлевны**, директора института управления, экономики и финансов ФГБОУ ВО «Костромской государственный университет». Замечания: - Автор, раскрывая первое положение научной новизны (стр. 9-11), включил в состав факторов трансформации предпринимательства в третьем секторе экономики общеизвестные и широко представленные в научных источниках факторы, в том числе такие, как «рост неустойчивости социально-экономического развития», «развитие механизмов публично-частного партнерства» и др. В то же время, соискатель, исходя из задач диссертационного исследования, предложил и раскрыл ряд новых факторов. Следовало бы уточнить формулировку научной новизны в более редакции, например, «дополнены факторы трансформации предпринимательства в третьем секторе экономики следующими факторами...»; - из автореферата не ясно, как получена оценка состояния реального и желаемого уровня государственно-частного партнерства, однако, приведен ее количественный неочевидный показатель. Кроме того, почти ничего не говорится об институте ГЧП именно в данной сфере (возможно, этот материал представлен в тексте диссертации).

Доктор экономических наук, профессор **Серебрянникова Сергея Сергеевича**, декана факультета инженерного менеджмента, заведующего кафедрой теории и систем отраслевого управления Института отраслевого менеджмента ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации». Замечание: из текста автореферата непонятно чем обусловлен выбор в качестве основного направления поддержки деятельности профессионального спортивного клуба государственно-частного партнерства.

Доктор экономических наук, доцент **Брижак Ольги Валентиновны**, профессора Департамента экономической теории ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации». Замечание: текст автореферата следовало бы хорошо вычитать на предмет опечаток (с. 10, с. 23). В автореферате отсутствует авторская трактовка предпринимательских



сетей, а также пояснение необходимости формирования именно предпринимательских сетей в указанной области. Кроме того, в перечне авторов, занимающихся данной проблематикой не указаны труды мировой экономической науки и практики по данному направлению исследования.

Кандидат экономических наук, доцент **Жуковой Ольги Александровны**, заведующего кафедрой «Менеджмента и экономики спортивной индустрии имени В.В. Кузина» ФГБОУ ВО «Российский государственный университет физической культуры, спорта, молодежи и туризма (ГЦОЛИФК)». Замечание: предлагаемые в автореферате мероприятия по модернизации управления профессиональным спортивным клубом не содержат прогнозной оценки результатов от их внедрения, что сужает границы представления и ограничивает обоснованность выводов.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается наличием публикаций в соответствующей сфере, способностью дать объективное заключение о результатах исследования, определением научной новизны и практической значимости диссертационной работы, а также подтвержденным согласием, что в полной мере соответствует требованиям п.22 и п.24 Положения о присуждении ученых степеней. Кроме этого, выбор ведущей организации обусловлен её достижениями в области исследования проблем управления профессиональными спортивными клубами, как специфическими субъектами предпринимательства, наличием сотрудников, имеющих труды по тематике диссертации. Направления научно-исследовательской деятельности структурного подразделения (менеджмент и экономика спорта) соответствуют теме диссертации.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных автором исследований:**

**предложен** методический подход к управлению профессиональным спортивным клубом, отличающийся использованием модифицированной модели CAF (Common Assessment Framework) и концепции центров ответственности, с учетом существующей сети предпринимательского

взаимодействия, а также потенциальных направлений ее развития, применение которого позволяет повысить эффективность управления предпринимательской деятельностью с учетом типа сформировавшейся системы управления (централизованная, переходная, смешанная, децентрализованная) в данных клубах.

**выявлены и систематизированы** специфические характеристики профессиональных спортивных клубов, как субъектов предпринимательской деятельности (балансирование потребностей различных групп заинтересованных сторон, социальная ответственность, строгая государственная регламентация деятельности и др.), учет которых позволяет рекомендовать к использованию в управлении профессиональными спортивными клубами модели, реализующей комплексный подход для повышения эффективности их предпринимательской деятельности.

**разработан** механизм формирования социально-ориентированных территориальных предпринимательских кластеров, ядром которых выступает профессиональный спортивный клуб и его эффективное взаимодействие в рамках сетевой модели с социально-экономической системой региона.

**получила** дальнейшее развитие методика многокритериальной оценки эффективности предпринимательской деятельности профессионального спортивного клуба, в основе которой применена комплексная модель управления на основе развития сетевого взаимодействия, позволяющая выявлять риски предпринимательской деятельности и выработать первоочередные мероприятия по их решению.

**усовершенствована** методика оценки эффективности сетевых взаимодействий профессионального спортивного клуба, позволяющая выявлять экономические и социальные эффекты с учетом мультиплицирующего влияния его предпринимательской деятельности на социально-экономическую систему региона.

**Теоретическая значимость** исследования обоснована тем, что:

**дополнены** теоретические положения и организационно-методические



подходы теории предпринимательства в части: решения задач управления предпринимательскими сетями; уточнения понятийного аппарата базовых элементов модели управления деятельностью баскетбольного клуба; выделения особенностей профессиональных спортивных клубов, как специфической категории предпринимательских формирований; разработки инструментов повышения качества управления развитием и функционирования профессиональных спортивных клубов;

**применительно к проблематике диссертации** эффективно использованы методы структурно-функционального и сравнительного анализа, экономико-математического моделирования, расчетно-аналитические и экспертно-аналитические методы, методы прогнозирования, специальные методы анализа интересов стейкхолдеров, оценки социальной и экономической эффективности;

**сформулирована** гипотеза о том, что деятельность клуба и практическое применение разработок – положительно влияют на социально-экономическое развитие в части показателей образования, социальной поддержки и здоровья населения, патриотического воспитания, физической культуры и спорта;

**обоснован** положительный характер количественного и качественного влияния ПСК на местную (региональную) социально-экономическую систему, благодаря чему прямую и косвенную поддержку со стороны властей спортивных клубов можно рассматривать как инструмент стимулирования регионального и муниципального социально-экономического развития.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики** подтверждается тем, что:

**разработан и внедрен** в практическую деятельность Государственного автономного учреждения Московской области «Центр спортивной подготовки по игровым видам спорта № 3»; Ассоциации «Профессиональный баскетбольный клуб «Уралмаш» г. Екатеринбург; Фонда Развития Пермского баскетбола «ПАРМА» г. Пермь; Ассоциации «Некоммерческое партнерство

Баскетбольный клуб «Динамо» г. Новосибирск; Муниципального бюджетного учреждения г. Магнитогорска Баскетбольный клуб «Магнитогорск»; Ассоциации Баскетбольный клуб «Академия баскетбола» авторский инструментарий оценки социально-экономической эффективности сетевых взаимодействий профессионального спортивного клуба, а также методический подход к модернизации управления профессиональным спортивным клубом, отличающийся использованием модифицированной модели к управлению и концепции центров ответственности;

**определены** перспективы практического использования теоретических положений и методических разработок диссертационного исследования в деятельности профессиональных спортивных клубов, в научной и образовательной деятельности высших учебных заведений, в том числе при разработке и совершенствовании учебно-методических материалов по учебным дисциплинам, рассматривающим вопросы развития предпринимательства, а также по специализированным дисциплинам, связанным с управлением профессиональными спортивными организациями;

**разработан** комплекс практических рекомендаций по модернизации управления профессиональным спортивным клубом, отличающийся использованием модифицированной модели к управлению и концепции центров ответственности, с учетом существующей сети предпринимательского взаимодействия;

**обоснованы** потенциальные направления развития сети предпринимательского взаимодействия, реализация которых позволяет повысить эффективность управления предпринимательской деятельностью профессиональных спортивных клубов с учетом типа сформировавшейся в них системы управления.

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

**теория построена** на систематизированной совокупности передовых, проверяемых положений и результатов исследований отечественных и зарубежных ученых в области формирования и развития



предпринимательской деятельности и управления в социально-экономических системах, некоммерческих организациях, профессиональных спортивных клубах и согласуется с опубликованными аналитическими данными по теме диссертации;

**идея базируется** на анализе, обобщении и систематизации передового опыта российских и зарубежных исследований в сфере теории и практики управления профессиональными спортивными клубами, в том числе с использованием сетевых моделей, в контексте реализации мер по повышению качества жизни населения путем развития физической культуры и спорта;

**использованы** данные по исследуемой тематике, полученные ранее отечественными и зарубежными учеными, в том числе определяющие принципы и подходы к формированию профессиональных предпринимательских сетей профессиональных спортивных клубов;

**установлена** высокая корреляция результатов исследования диссертанта с результатами, представленными в независимых отечественных и зарубежных источниках;

**использован** комплекс методов анализа и синтеза, оригинальные методы сбора, обработки, обобщения и анализа эмпирических данных, концепции и научные гипотезы современных российских и зарубежных ученых, специалистов-практиков в предметной области диссертационного исследования, широкая информационная база, представленная передовыми научными изданиями, данными Федеральной службы государственной статистики и ее территориальных органов, аналитическими отчетами и обзорами, материалами авторских исследований и т.д.

**Личный вклад соискателя состоит в:** его непосредственном участии в формировании теоретико-методической платформы диссертационного исследования, выборе методов решения отдельных исследовательских задач; в разработке и обосновании теоретических и методических положений по формированию предпринимательских сетей профессиональных спортивных клубов; личном участии в апробации рекомендаций для профессиональных

баскетбольных клубов Российской Федерации; апробации результатов исследования на международных научно-практических конференциях, подготовке и публикации научных работ по теме диссертации; апробации теоретических выводов в учебном процессе Автономной некоммерческой организации высшего и профессионального образования «Прикамский социальный институт».

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания: в соответствии с содержанием диссертационной работы ее следовало назвать, как «Формирование предпринимательской сети профессионального спортивного клуба»; в тексте исследования встречаются орфографические и пунктуационные ошибки.

Соискатель Башминов Александр Васильевич ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы и привел собственную аргументацию, обосновывающую целесообразность уточнения понятия «стратегический фокус» как базового элемента модели управления деятельностью баскетбольного клуба; положительные эффекты для социально-экономического развития регионов от его присутствия; этапы создания сетевой стратегической модели и формирования центра ответственности; выбор модели САФ в качестве базовой для оценки эффективности предпринимательской деятельности; проведенные расчеты по разработанной методике оценки социально-экономической эффективности сетевых взаимодействий профессионального спортивного клуба.

На заседании 11 мая 2022 г. диссертационный совет принял решение: за оригинальные научно-обоснованные разработки в области формирования предпринимательских сетей профессиональных спортивных клубов, имеющих существенное значение для развития экономики регионов и страны в целом, присудить Башминову А.В. ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в



количестве – 16 человек, из них 5 докторов наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства), участвовавших в заседании, из 22 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за - 16, против - нет, недействительных бюллетеней - нет.

Председатель

диссертационного совета Д 513.002.05



Суглобов Александр Евгеньевич

Ученый секретарь

диссертационного совета Д 513.002.05



Репушевская Ольга Александровна

13 мая 2022 г.