

В диссертационный совет Д 513.002.05,  
созданный на базе Автономной  
некоммерческой образовательной  
организации высшего образования  
Центросоюза Российской Федерации  
«Российский университет кооперации»,  
по адресу: 141014, Московская область,  
г. Мытищи, ул. Веры Волошиной, дом 12/30

### **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

на диссертационную работу Башминова Александра Васильевича на тему:  
«Формирование предпринимательских сетей профессиональных спортивных  
клубов», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических  
наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика предпринимательства).

#### **Актуальность темы диссертационного исследования.**

Государственная политика развития предпринимательства в Российской Федерации основывается на выделении его роли не только в обеспечении темпов экономического развития, но и в решении многих социально-значимых задач, повышающих общий уровень благополучия населения. Профессиональные спортивные клубы, образованные в условиях трансформации общественных отношений в нашей стране, в эволюции своего становления и развития стали играть значимую роль в реализации задач вовлечения всех слоев населения в занятия физической культурой и спортом. На стыке общих интересов возник феномен взаимодействия государства, бизнеса и населения в форме деятельности профессиональных спортивных клубов как специфических предпринимательских структур. При этом многие аспекты, связанные с формированием эффективных сетевых моделей управления профессиональными спортивными клубами, до сих пор остаются недостаточно раскрытыми или являются дискуссионными.

В этой связи, научные разработки Башминова А.В. содержат решение научно-практической задачи по разработке теоретико-методических подходов и практических рекомендаций по формированию предпринимательских сетей профессиональных спортивных клубов и совершенствованию сетевых моделей

управления и регулирования ими, в том числе со стороны государства и общества.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Задачи, решаемые в работе, взаимосвязаны и обеспечивают достижение цели в рамках исследования. Обоснованность результатов, полученных в работе, подтверждается применением современных методов организации и проведения научных исследований. Работу отличают внутренняя логика и достаточно высокая аргументированность основных положений и выводов.

Диссертант системно подошел к решению поставленных задач, проанализировал значительный статистический материал, отражающий исследование тенденций развития сферы физической культуры и спорта в ряде субъектов Российской Федерации, а также разработал организационно-экономические подходы к модернизации управления профессиональными спортивными клубами посредством включения в сети предпринимательского взаимодействия.

Положения, рекомендации и выводы исследования являются обоснованными и достоверными, поскольку базируются на анализе отечественной и зарубежной литературы по проблемам развития предпринимательства, а также на выработанных в практической деятельности подходах, принципах и методах формирования сетевых предпринимательских структур профессиональных спортивных клубов.

В качестве подтверждения обоснованности разработанных методических рекомендаций и подходов, диссертантом проведены расчеты по фактическим данным, собранным им лично в процессе исследования.

**Основные результаты, определяющие научную новизну диссертации.**

Диссертация является самостоятельной завершенной научной работой по актуальной теме, содержит теоретически обоснованные и практически значимые результаты по совершенствованию сетевых моделей управления профессиональными спортивными клубами как специфическими предпринимательскими структурами на основе разработки организационно-экономических подходов.

Научная новизна представлена следующими достоверными научными



результатами, определяющими ценность исследования для теории и практики предпринимательства:

1. Дополнены факторы трансформации предпринимательства в третьем секторе экономики, что позволяет адаптировать управленческую модель САФ применительно к специфике деятельности профессиональных спортивных клубов (16-44).

2. Разработан механизм взаимовлияния профессиональных спортивных клубов и социально-экономической системы, в котором профессиональные спортивные клубы выступают в качестве ядер социально-ориентированных территориальных предпринимательских кластеров, положительно влияющих на социально-экономическое развитие территориального пространства (49-58).

3. Предложен методический подход к многокритериальной оценке эффективности предпринимательской деятельности профессионального спортивного клуба, базирующийся на использовании адаптированной к его особенностям модели САФ, использование которой позволяет выделить наиболее существенные проблемы и предложить приоритетные меры по их разрешению на основе развития сетевого взаимодействия (66-77).

4. Разработана методика оценки социально-экономической эффективности сетевых взаимодействий профессионального спортивного клуба, отличающаяся количественным учетом вклада клуба в социально-экономическое развитие, которая может использоваться в процессах определения качества государственного регулирования и поддержки предпринимательства на региональном уровне (77-105).

5. Предложен методический подход к модернизации управления профессиональным спортивным клубом, на основе применения модифицированной модели САФ и концепции центров ответственности, что позволяет повысить эффективность управления предпринимательской деятельностью (107-116).

#### **Оценка содержания работы и ее завершенности.**

Содержание и структура диссертации находится в логическом единстве и соответствуют цели исследования. Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка и приложений.

Во введении автор обосновал актуальность темы диссертации, раскрыл степень разработанности проблемы и выделил проблемные вопросы, сформулировал цель и задачи работы, определил объект и предмет изучения, научные методы и подходы, указал положения научной новизны, выносимые на защиту, теоретическую и практическую значимость исследования (с. 4-13).

В первой главе диссертации «Теоретические аспекты предпринимательства в «третьем секторе» экономики рассмотрены этапы трансформации предпринимательства, раскрыты особенности оценки качества управления некоммерческими организациями и исследованы процессы формирования сетевого взаимодействия в деятельности профессиональных спортивных клубов (с. 14-62).

Во второй главе «Методическое обеспечение формирования предпринимательских сетей с участием профессиональных спортивных клубов» исследовано состояние и проведен анализ организации сетевого управления спортивными клубами, проведена оценка социальной эффективности их сетевых взаимодействий (с. 63-106).

В третьей главе «Научно-практические рекомендации по формированию сетевой предпринимательской модели управления профессионального спортивного клуба» определены направления модернизации управления профессионального спортивного клуба на основе использования концепции центров ответственности, обоснования показателей эффективности и цифровизации управленческого процесса (с. 107-144).

В заключении сформулированы основные выводы и обобщены авторские рекомендации по выполненному исследованию (с. 145-154). Список литературы содержит перечень библиографических источников из 198 наименований, составленный в алфавитном порядке (с. 154-176). В приложении приводятся показатели деятельности НКО и сведения о количестве людей, занимающихся спортом в России, а также приведены выдержки из локальных актов и расчеты соискателя по результатам диссертационного исследования (с. 177-201).

#### **Значимость для теории и практики полученных автором результатов.**

Теоретическая значимость работы заключается в развитии теории предпринимательства на основе обобщения научных концепций и представлений



о его новой роли в решении многих социально-значимых задач общественного развития включая сферу физической культуры и спорта.

Практическая значимость работы состоит в том, что содержащиеся в ней научно-практические положения и результаты анализа доведены до уровня концептуального организационно-экономического подхода внедренного в практику управления профессиональных баскетбольных клубов России, а также профильных органов управления на региональном уровне.

По теме диссертации опубликовано 18 работ общим объемом 8 п.л. (авторских 7 п.л.), из них 7 публикаций – в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК РФ, одна статья в издании, индексируемом в международной базе Scopus.

#### **Дискуссионные положения и замечания по диссертации.**

Несмотря на имеющиеся серьезные научные достижения автора, диссертационное исследование, по нашему мнению, имеет определенные замечания и дискуссионные моменты.

1. На с. 18-22 соискатель обобщает результаты научных исследований ряда авторов «в рамках гуманистической концепции» в управлении. При бесспорной актуальности данного научного направления, хотелось бы отметить, что оно не получило какого-либо развития и задействия в практическом разделе диссертационной работы.

2. На с. 19-33 соискатель, в раскрытие систематизированных им направлений развития исследований в области управления предпринимательством, подробно рассматривает концептуальные положения теории менеджмента. Было бы целесообразно, в соответствии с названием параграфа 1.1, конкретизировать процессы трансформации инструментария управления предпринимательской деятельности непосредственно относящиеся к некоммерческим организациям и, в частности, к профессиональным спортивным клубам.

3. На с. 34 диссертант заявляет о выделении для целей диссертационной работы 3 моделей, наиболее распространенных «в практике менеджмента некоммерческих организаций: «EASIER», «ESIA» и «CAF». Весь последующий ход исследования строится на адаптации модели «CAF». То есть, модели

«EASIER», «ESIA» не применялись для достижения цели диссертационной работы, а данное утверждение Башминова А.В. не подтверждено результатами исследования.

4. Соискателю следовало бы быть более последовательным и четким в при описании достигнутых результатов работы. Так, на с. 10 в 3 пункте научной новизны модель «CAF» именуется как адаптированная, а на с.11 в 5 пункте новизны она называется модифицированной. Либо надо было четко обосновать необходимость применения данных характеристик.

5. Текст параграфа 3.3 «Рекомендации по цифровизации управления предпринимательской деятельностью профессионального спортивного клуба» имеет аналитический характер и не соответствует в полной мере его названию. Конкретно выраженных рекомендаций он не содержит и был бы более уместен в других разделах диссертационной работы.

Однако эти замечания носят сугубо дискуссионный характер и не снижают высокий научный уровень диссертации.

**Соответствие диссертации требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней.**

Структура и содержание диссертации соответствуют теме исследования. Автореферат и публикации полностью отражают содержание работы. Основные положения диссертации прошли широкую и полную апробацию. Диссертация написана хорошим научным языком, с применением различных методов научного анализа, содержит достаточное количество иллюстрирующих материалов, рисунков и таблиц. Работа обладает внутренней логикой и единством. Автореферат раскрывает основные результаты диссертационного исследования. Количество и объем публикаций соискателя свидетельствует о том, что основные результаты исследования нашли отражение в открытой печати.

Диссертация Башминова А.В. содержит новые, научно обоснованные решения и обоснования организационно-экономических подходов к формированию предпринимательских сетей профессиональных спортивных клубов. Область исследования соответствует заявленным пунктам: п. 8.1. - Развитие методологии и теории предпринимательства; разработка методики организации предпринимательской деятельности в различных формах



предпринимательства; п. 8.14. - Формирование и развитие предпринимательских сетей с учетом их экономической целесообразности; п. 8.19. - Многокритериальные оценки эффективности предпринимательской деятельности паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

Таким образом, диссертация Башминова Александра Васильевича на тему: «Формирование предпринимательских сетей профессиональных спортивных клубов», соответствует требованиям, предъявляемым ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации к кандидатским диссертациям по экономическим наукам (п.п. 9 и 10 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842), а ее автор – Башминов Александр Васильевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

**Официальный оппонент:**

Доцент кафедры экономической безопасности  
и финансового мониторинга  
Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Воронежский государственный университет  
инженерных технологий»,  
кандидат экономических наук, доцент

Ю.М. Соколинская

Согласна на автоматизированную обработку персональных данных.

**Контактная информация:**

ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет  
инженерных технологий», (394000,  
г. Воронеж, пр. Революции, 19)  
Тел: 89036510368  
E-mail: misterias@mail.ru



ДС-05-01/50  
от 12.04.2022