

В диссертационный совет 75.2.046.01 при Автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации»

### **ОТЗЫВ**

на диссертацию и автореферат Стукаловой Галины Юрьевны на тему «Развитие контроля и управленческого анализа деятельности бюджетных учреждений Министерства сельского хозяйства», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика)

Тема диссертационного исследования представляет научно-практический интерес и является актуальной, поскольку бюджетные учреждения, выполняя возложенные государством социально-экономические задачи, должны одновременно приносить пользу обществу и использовать выделенные финансовые средства результативно и экономно. Так как финансирование бюджетных учреждений состоит из бюджетных средств и средств от оказания платных услуг для субъектов хозяйствования в соответствующей области экономики, задачи оценки эффективности использования всех источников приобретают дополнительную значимость, что в свою очередь требует переосмысления контрольных и аналитических процедур управления бюджетными учреждениями, оценки релевантности информационных источников и применяемых методик для определения результатов деятельности бюджетных учреждений.

Дополнительно к этому аспекту следует отметить также значимость не только изучения сложившихся моделей информационного сопровождения деятельности бюджетного учреждения, порядка оценки ее эффективности в контексте выполнения государственных услуг, но и разработки методики управленческого анализа и контроля, направленных на качественное управление деятельностью бюджетного учреждения и его подразделений в русле экономности, результативности и полезности деятельности.

Комплексные методики, охватывающие все три аспекта эффективности, разработанные для бюджетных учреждений не представлены в документах Министерства финансов Российской Федерации, профильного

министерства исследуемых учреждений, что повышает востребованность темы исследования и усиливает её актуальность.

Автором изучены теоретические подходы к оценке результатов деятельности субъекта экономических отношений, в том числе в бюджетном секторе экономики, что позволило аргументировать вывод о необходимости рассмотрения данных результатов с позиций экономности, результативности и полезности. Детально рассмотрен управленческий анализ результатов деятельности бюджетного учреждения и обоснован подход к нему как к методической модели оценки выполнения государственных услуг. Анализ, являющийся инструментом контроля, положен соискателем в основу авторской модели контроля и управленческого анализа деятельности бюджетного учреждения, ориентированной на контрольные процедуры по итогам аналитических расчетов показателей, характеризующих экономность, результативность и полезность. Особенно следует подчеркнуть предложения по определению экономности и результативности согласно внутренних данных бюджетного учреждения и полезности на основе макро-данных развития тех регионов, где территориально расположено учреждение и его подразделения.

Предложенные по итогам исследования практические методики управленческого анализа эффективности деятельности бюджетных учреждений включают в себя показатели, характеризующие эффективность, и показатели, которые обобщаются органами статистики и отражают макро-данные сельскохозяйственных достижений регионов присутствия бюджетного учреждения.

Логическим итогом работы выглядит методика оценки результатов деятельности бюджетного учреждения в целом и его подразделений путем оценки вклада каждого в оказание государственных услуг на основе методики КРІ. Данная методика рекомендуется к внедрению в деятельность бюджетного учреждения при реализации внутреннего контроля, а также при осуществлении ведомственного контроля со стороны учредителя – Министерства сельского хозяйства Российской Федерации. Автором также представлены организационно-методические алгоритмы контроля результатов деятельности исследуемого ФГБУ «Россельхозцентр» по ключевым показателям.

Необходимо отметить, что исследование диссертанта получило необходимую научную апробацию. Об этом свидетельствуют научные публикации, доклады на международных и российских научно-практических конференциях.

Несмотря на высокое качество научного исследования Стукаловой Г.Ю., необходимо отметить, что оно не лишено дискуссионных моментов:

1) Требуется пояснения выбор состава показателей, включенных в комплексный показатель, отражающий полезность.

2) Возможно ли применение авторских методик к бюджетным образовательным учреждениям, подведомственным Министерству сельского хозяйства Российской Федерации? К автономным учреждениям?

Данные замечания не снижают общей положительной оценки и научно-практической значимости диссертации.

Диссертация на тему «Развитие контроля и управленческого анализа деятельности бюджетных учреждений Министерства сельского хозяйства» полностью соответствует всем требованиям, установленным п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 № 842, а ее автор Стукалова Галина Юрьевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика).

Заведующий кафедрой бухгалтерского учета и аудита федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный аграрный университет», кандидат экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика, доцент

Кот Екатерина Михайловна/

Дата: 28 ноября 2022 г.

Даю согласие на автоматизированную обработку персональных данных.

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный аграрный университет»

Адрес: 620075 г. Екатеринбург, ул. Карла Либкнехта, 42

Телефон: 8 (343) 371-15-46

E-mail : emkot.urgau@gmail.com

Подпись ЗАВЕРЯЮ



З  
Начальник департамента кадровой политики  
Н.Б. Фатеева

№ 02-5/19  
07.12.2022