

## ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, профессора Плотникова Владимира Александровича на диссертационную работу Башминова Александра Васильевича «Формирование предпринимательских сетей профессиональных спортивных клубов», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства)

### 1. Актуальность темы диссертационного исследования

Предпринимательский фактор играет определяющую роль в эффективности функционирования и развития экономики смешанного типа, к которому можно отнести современную экономику России, как и экономики большинства других стран мира. В этой связи, исследования условий, факторов и инструментов развития предпринимательства обладают высокой научной актуальностью, что обусловлено, в том числе, и тем, что среда предпринимательской деятельности подвержена перманентным изменениям за счет влияния демографических, культурных, военно-политических, правовых, социальных и иных факторов. Поэтому даже те теоретические положения, которые воспринимаются сегодня специалистами как общепринятые, требуют постоянного обновления и пересмотра, проводимого на основе дополнительных новых исследований.

Диссертационное исследование Башминова А.В. «Формирование предпринимательских сетей профессиональных спортивных клубов» посвящено рассмотрению достаточно специфичных вопросов, связанных с ведением социально-ориентированного предпринимательства в сфере спортивной деятельности. Особенностью этой сферы является то, что в ней тесно переплетаются коммерческие и некоммерческие вопросы, сталкиваются интересы различных стейкхолдеров (также имеющие, как коммерческую, так и некоммерческую – социальную направленность), например: собственников (учредителей) спортивных клубов, профессиональных спортивных лиг, самих спортсменов, меценатов и спонсоров, населения, ориентированного на здоровый образ жизни, фирм индустрии гостеприимства, региональных и местных властей, детей и молодежи, занимающихся физической культурой и спортом, и мн. др.

В этой связи, предпринимательская деятельность профессиональных спортивных клубов приобретает множество особенностей, учет которых при управлении ими и регулировании их деятельности требует их предваритель-

ного выявления и четкого описания. Этими обстоятельствами определяется практический аспект актуальности рассматриваемой диссертации, этот аспект придает авторскому исследованию ярко выраженную прикладную направленность. Кроме того, отмеченная выраженность некоммерческих мотивов предпринимательской деятельности профессиональных спортивных клубов и их стейкхолдеров порождает необходимость адекватного методического сопровождения этих процессов, для чего в современной науке пока еще не хватает адекватных инструментов. Таким образом, данная диссертация имеет несомненную и методическую актуальность.

Проведенный анализ показывает, что актуальность диссертационного исследования Башминова А.В. несомненна.

## 2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, их достоверность

Методологическая обоснованность теоретических положений, составляющих основу диссертационного исследования Башминова А.В., соответствие тех целей и задач, которые поставил перед собой автор, способам их решения и полученным результатам, определили и обеспечили необходимую достоверность научных положений и выводов, сформулированных в диссертации, а также высокую степень их обоснованности.

В исследовании нашла подтверждение авторская гипотеза о том, что подходы к управлению формированием, развитием и функционированием предпринимательских сетей имеют ярко выраженную отраслевую специфику. В этой связи, при исследовании этих вопросов применительно к деятельности профессиональных спортивных клубов предложен и научно обоснован авторский инструментальный выявление их специфики, определяемой дуализмом целей их деятельности, выражающимся в сочетании коммерческих и некоммерческих (социальных) целей. При проведении этих разработок автор получил достоверные результаты.

Достоверность и обоснованность положений диссертационного исследования также подтверждается всесторонней самостоятельной проработкой соискателем по проблеме диссертационного исследования широкого спектра теоретического материала и научных трудов ученых теоретиков и экономистов-практиков различных научных школ, а также содержательным применением современного методического инструментария научных исследований и грамотным обоснованием полученных результатов.

Особо следует отметить хорошую информационно-статистическую базу исследования. Соискателем была проведена большая работа по сбору, анализу и группировке данных. Они уместно приводятся в соответствующих параграфах, сопровождаются авторскими пояснениями, выводами и обобщени-



ями, достаточно убедительной аргументацией. В процессе изучения проблематики, определяемой темой исследования, диссертантом проанализировано достаточное количество научных публикаций и источников, представленных в списке литературы, содержащем 198 наименований, в обзоре степени изученности проблемы во введении, а также в содержании диссертации.

Эмпирическая база диссертационной работы представлена информацией Федеральной службы государственной статистики; данными Минспорта России и иных федеральных органов исполнительной власти, региональной социально-экономической и спортивной статистикой по Пермскому краю; отчетами профессиональных спортивных клубов и их объединений; специализированной литературой, информационными ресурсами Интернета, материалами симпозиумов, научных конференций, семинаров по вопросам развития предпринимательства и формирования предпринимательских сетей.

Сочетание в эмпирическом исследовании количественного и качественного компонентов, корректная статистическая обработка придают обоснованность и достоверность научным положениям, выводам и рекомендациям, сформулированным в диссертации. Диссертантом на достаточно высоком профессиональном уровне продемонстрированы навыки проведения научных исследований и обработки полученных данных.

Основные результаты диссертационной работы представлены автором в 18 публикациях общим объемом 8,0/7,0 п.л., из них в 7 статьях в журналах Перечня ВАК и в 1 статье в издании, индексируемом в Scopus и WoS. Такое широкое опубликование не только соответствует критериям, указанным в разделе 2 Положения о присуждении ученых степеней, но и свидетельствует об ознакомлении научной общественности с положениями данной диссертации. Это является дополнительным подтверждением их обоснованности и достоверности, которые оцениваются официальным оппонентом как высокие.

### 3. Научная новизна научных положений, выводов и рекомендаций

Научная новизна работы у официального оппонента не вызывает сомнений. Наибольший научный интерес представляют следующие выводы и положения работы, которые раскрывают оригинальный авторский научно-методический аппарат формирования и управления предпринимательскими сетями, создаваемыми на основе профессиональных спортивных клубов, отличие которого состоит в позиционировании последних в качестве ядер социально ориентированных предпринимательских кластеров:

1. Выделена совокупность новых факторов, оказывающих наибольшее влияние на трансформацию социально ориентированного предпринимательства в целом и предпринимательской деятельности профессиональных спортивных клубов, в частности, что позволило автору доказать возможность и



целесообразность использования модели САФ для оценки и обеспечения эффективности работы предпринимательских сетей с участием профессиональных спортивных клубов (с. 14-33).

2. Доказана роль профессиональных спортивных клубов в территориальных социально-экономических системах как ядер социально ориентированных предпринимательских кластеров, что позволяет проводить политику комплексного регулирования развития предпринимательской и социальной активности на территории с применением не только прямых каналов воздействия на соответствующих субъектов, но и с задействованием потенциала косвенного влияния на них через сетевое взаимодействие профессиональных спортивных клубов со стейкхолдерами, локализованными на той или иной территории (с. 45-62).

3. Разработана методика многокритериальной оценки эффективности предпринимательской деятельности профессионального спортивного клуба, базирующаяся на использовании адаптированной модели САФ, отличие которой от традиционных методик состоит в учете не только собственно экономических, но и социальных эффектов, что адекватно отражает специфику социально ориентированной предпринимательской деятельности указанных клубов (с. 77-86).

4. Разработана методика оценки социально-экономической эффективности сетевых взаимодействий профессионального спортивного клуба, в основе которой лежит авторское представление о кластерообразующей функции этих клубов, что приводит к возникновению не только традиционно учитываемых прямых, но также не учитывавшихся ранее в полной мере косвенных эффектов. Такой комплексный учет проявлений социально-экономической эффективности сетевых взаимодействий профессионального спортивного клуба создает предпосылки для более полного и многостороннего оценивания государственных мер поддержки предпринимательства (с. 87-106).

5. Разработан организационно-экономический механизм управления профессиональным спортивным клубом, адаптированный к его особенностям как социально ориентированной предпринимательской организации, отличия которого состоят в использовании модели САФ, введении в финансовый контур управления центров ответственности, мобилизации ресурсов сетевого предпринимательского взаимодействия для повышения качества управления и повышения устойчивости функционирования профессионального спортивного клуба (с. 107-120).

Несмотря на положительную оценку диссертации в целом, надо остановиться на выявленных замечаниях:



1. Автором на с. 58 указывается, что профессиональный спортивный клуб «является кластерообразующей структурой для региональной и муниципальной экономики». Аналогичные рассуждения, с обоснованностью и аргументированностью которых вполне можно согласиться, содержатся и в иных материалах диссертации. Идея рассматривать профессиональный спортивный клуб в качестве ядра социально ориентированного кластера интересна и оригинальна, отличается новизной. В то же время, следовало в диссертации (в тексте первой, теоретической главы или в приложениях) дать более детальное описание самой категории «кластер», раскрыть его свойства, дабы не вынуждать читателя обращаться к специальной литературе.

2. На с. 68-69 автор ссылается на то, что при разработке авторской методики сбора исходных данных для применения модели САФ были учтены разработки иностранных специалистов. Но в тексте диссертации нет достаточной информации о том, насколько подходят эти разработки к применению в российских условиях.

3. Рисунок 2.6 презентует графическую схему модели сетевого предпринимательского взаимодействия профессионального спортивного клуба. По нашему мнению, эта модель не вполне удачно представлена, т.к. в ней не разделены внешние и внутренние стейкхолдеры, процедуры взаимодействия с которыми различны.

4. На с. 100, на основе проведенных расчетов, автор делает вывод: «В Пермском крае мультипликативное влияние от деятельности [профессиональных спортивных клубов] на экономику выше, чем в целом по стране. Это подчеркивает важность локализации спортивных клубов (с сугубо экономических позиций) в российских регионах. Т.к. за счет мультипликативного эффекта они оказывают существенное положительное влияние на снижение присущей Российской Федерации существенной региональной дифференциации». Этот вывод представляется нам чрезвычайно важным, т.к. получен он не на основе теоретических рассуждений, а на основе достаточно строгих экономических расчетов. В этой связи хотелось бы проведения подобных расчетов не только для Пермского края, но и для других субъектов Российской Федерации. Использование их результатов могло бы быть полезным для реализации региональной политики в стране.

5. В разделе 3.1 диссертации изложены предложения по модернизации управления профессиональными спортивными клубами на основе использования концепции центров ответственности. При этом, не раскрыто то, как будет вестись управленческий учет по этим центрам ответственности, кем он будет осуществляться. Возможно, автор раскроет эти вопросы в дальнейших исследованиях?

Представленные замечания не умаляют значимости авторского исследования, но, в то же время, требуют комментариев и пояснений, а также – учета в дальнейших исследованиях.

#### 4. Заключение

Диссертационное исследование является целостной, законченной, оригинальной, самостоятельной научно-квалификационной работой на актуальную тему, имеющей практическую значимость и содержащей новые научные результаты. Положения автореферата соответствуют диссертации. Полнота опубликования результатов, в том числе в рецензируемых изданиях, – достаточная. Диссертационное исследование Башминова Александра Васильевича «Формирование предпринимательских сетей профессиональных спортивных клубов» соответствует требованиям раздела 2 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук.

В диссертации решена научная задача по разработке методического обеспечения процесса формирования предпринимательских сетей профессиональных спортивных клубов, имеющая значение для развития соответствующей отрасли знаний (экономической науки в целом и теории экономики предпринимательства в частности). Башминов Александр Васильевич, в этой связи, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

Официальный оппонент – профессор кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» (191023, Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А, e-mail: plotnikov.v@unicon.ru), доктор экономических наук, профессор

Плотников Владимир Александрович



DC - 05 - 01/52

05 12.04.2022



В диссертационный совет Д 513.002.05

Я, Плотников Владимир Александрович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», даю свое согласие Автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации» (141014, Московская область, г. Мытищи, ул. Веры Волошиной, дом 12/30) на обработку, в том числе автоматизированную, моих следующих персональных данных: фамилия, имя, отчество, ученая степень, ученое звание, почтовый адрес, телефон, адрес электронной почты, место работы, должность – в целях размещения в информационно-телекоммуникационной сети Интернет и в единой информационной системе, а также с иных целей, связанных с проведением защиты диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук в диссертационном совете Д 513.002.05 Башминова Александра Васильевича и оформлением в установленном порядке соответствующих документов.

Профессор кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли ФГБОУ ВО "Санкт-Петербургский государственный экономический университет", д-р экон. наук, профессор

Плотников В.А.



DC - 05-01/52  
от 12.04.2022